



Содержание

О Группе компаний «Норильский никель»	
Об Отчете	
Подход к управлению ответственной цепочкой поставок	
Корпоративные документы по ответственной цепочке поставок	
Управление ответственной цепочкой поставок минерального сырья и товаров, работ и услуг	
Поставщики минерального сырья	6
Поставщики товаров, работ и услуг	7
Взаимодействие с поставщиками	8
Автоматизация закупочных процессов	8
Включение требований по ответственной цепочке поставок в договоры с поставщиками	9
Выявление рисков поставщика	10
Обучение по ответственной цепочке поставок	10
Служба корпоративного доверия	12
Краткий обзор результатов работы по управлению ответственной цепочкой поставок Группы за 2024 год	13
Раздел 1. Управление ответственной цепочкой поставок минерального сырья	14
1.1. Система управления комплексной проверкой цепочки поставок минерального сырья	14
1.2. Выявление и оценка рисков в цепочке поставок минерального сырья	17
1.3. План управления рисками в цепочке поставок минерального сырья	21
1.4. Проведение независимой проверки цепочки поставок минерального сырья	22
Раздел 2. Управление ответственной цепочкой поставок товаров, работ и услуг	23
2.1. Система проведения оценки практик по устойчивому развитию поставщиков	23
2.2. Подход к оценке практик по устойчивому развитию поставщиков товаров, работ и услуг	24
2.3. Методика оценки практик поставщиков по вопросам устойчивого развития	25
2.4. Результаты оценки практик по устойчивому развитию поставщиков	26
2.5. Планы на дальнейшее взаимодействие с поставщиками товаров, работ и услуг	27
Указатель соответствия стандартам	28
Список сокращений	33
Ограничение ответственности	35

УТВЕРЖДЕН
Советом директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»
Протокол № ГМК/16-пр-сд от 26.05.2025

РЕКОМЕНДОВАН К УТВЕРЖДЕНИЮ
Комитетом по устойчивому развитию и
изменению климата Совета директоров
ПАО «ГМК «Норильский никель»
Протокол № 1 от 20.05.2025

УТВЕРЖДЕН
Правлением
ПАО «ГМК «Норильский никель»
Протокол № ГМК/11-пр-п от 07.05.2025



“

«В условиях динамично меняющихся требований рынка управление цепочкой поставок — это не только фактор устойчивого развития бизнеса, но и необходимый инструмент обеспечения безопасности и эффективности. В «Норникеле» мы системно внедряем стандарты устойчивого развития на всех этапах цепочки поставок, что позволяет нам соответствовать требованиям регуляторов и стандартов, а также выстраивать долгосрочные партнерские отношения с поставщиками.

Мы ожидаем от наших контрагентов соблюдения принципов безопасного производства, экологической ответственности и уважения прав человека, что закреплено в нашем Кодексе корпоративного поведения поставщика. Включение обязательных требований по охране труда и промышленной безопасности в договорные отношения, проведение комплексных проверок поставщиков обеспечивают контроль рисков и прозрачность всей цепочки поставок.

Развитие ответственных цепочек поставок — это не просто вызов, а стратегическая возможность для формирования безопасного экологически ориентированного, социально ответственного и конкурентоспособного бизнеса, способного адаптироваться к современным требованиям глобального рынка».

С.С. Селезнев,
Вице-президент по экологии и промышленной безопасности
ПАО «ГМК «Норильский никель»



О Группе компаний «Норильский никель»

Группа компаний «Норильский никель»¹ (далее — «Норникель», Группа, Компания) является лидером горно-металлургической промышленности России и крупнейшим в мире производителем палладия, одним из ведущих производителей никеля, платины, меди, кобальта и других металлов. «Норникель» является вертикально интегрированным холдингом, включающим полный производственный цикл от добычи руды до рафинирования, собственные энергетические, транспортные и обеспечивающие активы, а также научно-исследовательскую базу.

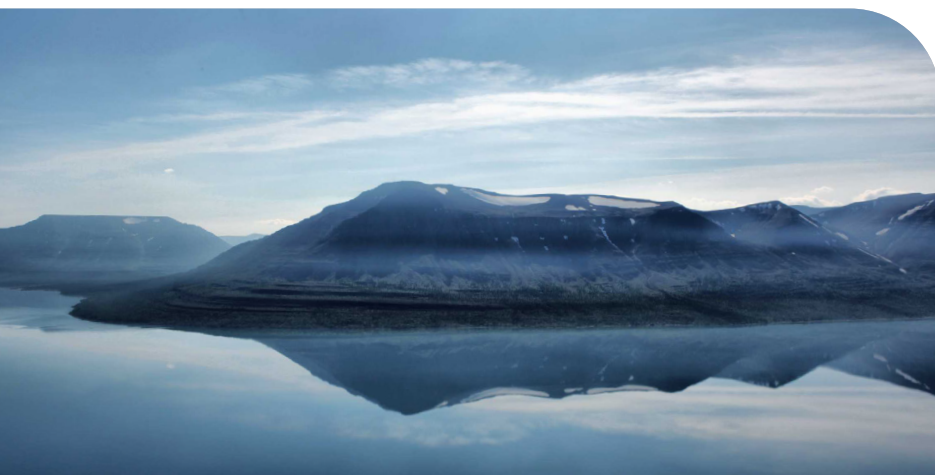
В периметр Отчета в области ответственной цепочки поставок Группы компаний «Норильский никель» (далее — Отчет) входят производственные активы Компании, расположенные в России².

До **сентября 2024** года организационная структура производственных активов Компании, расположенных в России, включала следующие дивизионы: Норильский, Кольский и Забайкальский.

В сентябре 2024 года в целях повышения производственной эффективности и финансовой устойчивости «Норникеля», оптимизации внутренних процессов и снятия организационных барьеров два дивизиона — Норильский и Кольский, включающие основные производственные активы Группы, — были объединены в Заполярный дивизион. **Обновленная организационная структура** производственных активов Компании представлена следующим образом: Заполярный и Забайкальский дивизионы.

Производственный процесс каждого дивизиона подробно описан в [Годовом отчете ПАО «ГМК «Норильский никель»](#) и [Отчете об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель»](#) за 2024 год, а также в тематических разделах на сайте Компании.

Об Отчете



«Норникель» с 2008 года информирует заинтересованные стороны³ о мероприятиях Группы по выбору своих поставщиков и принципах ведения закупочной деятельности, размещая эти данные в Годовом отчете и Отчете об устойчивом развитии.

С 2023 года Компания ежегодно публикует отчеты по итогам деятельности в области ответственной цепочки поставок, в которых раскрываются подход к управлению аспектами в этой области и результаты оценок поставщиков. Данные отчеты «Норникеля», а также брошюры к ним публикуются на русском и английском языках на сайте Компании и адресованы широкому кругу заинтересованных сторон.

¹ Группа компаний «Норильский никель» — ПАО «ГМК «Норильский никель» и его дочерние компании.

² В периметр Отчета входят российские предприятия Группы.

³ Заинтересованные стороны — это физические или юридические лица, группы и ассоциации, другие организации, интересы которых могут быть затронуты деятельностью Компании, а также стороны, которые могут оказывать влияние на нее.

Факторы раскрытия информации об ответственных цепочках поставок

Компания ответственно подходит к управлению цепочкой поставок и выстраивает прозрачную систему взаимодействия с поставщиками. В своем подходе к управлению цепочкой поставок «Норникель» руководствуется Кодексом корпоративного поведения поставщиков ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Кодекс) и Политикой по ответственному выбору поставщиков ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Политика), которые в том числе учитывают рекомендации Руководящих принципов Организации экономического сотрудничества и развития (далее — Руководство ОЭСР)¹. Эти документы закрепляют приверженность Компании принципам этики, социальной и экологической ответственности. При раскрытии информации об ответственной цепочке поставок Компания ориентируется на национальные и международные стандарты, запросы потребителей продукции, а также практики отрасли.

«Норникель» развивает ответственные цепочки поставок в соответствии со своей миссией — обеспечить мир цветными металлами, эффективно и безопасно используя природные и финансовые ресурсы. Стоит отметить, что прозрачность цепочки поставок является одной из целей Стратегии социально-устойчивого развития «Норникеля». При этом выстраивание устойчивого взаимодействия с поставщиками не только отвечает стратегии Группы, но и поддерживает конкурентоспособность Компании, а также повышает доверие и лояльность потребителей к ее продукции.

“

«Мы рассматриваем ответственные цепочки поставок как стратегическое направление, открывающее новые возможности для развития и совершенствования внутренних процессов. В условиях глобальной экономики, где устойчивость и социальная ответственность становятся важнейшими критериями успеха, эффективное сотрудничество с партнерами, разделяющими наши ценности, играет ключевую роль. Фокус на ответственных цепочках поставок позволяет «Норникелю» сохранять лидерство и открывает дополнительные возможности для повышения прозрачности и укрепления партнерских отношений».

А.В. Берлин,
Вице-президент — руководитель Сбытового дивизиона ПАО «ГМК «Норильский никель»

В отчетном периоде потребители продукции Компании направили в адрес «Норникеля» ряд запросов, связанных с устойчивым развитием. Три четверти этих запросов включали в том числе тему ответственной цепочки поставок, что подчеркивает важность данного аспекта в структуре ожиданий и требований заказчиков.

Структура отчета

Отчет состоит из двух разделов и содержит информацию о деятельности «Норникеля» по управлению ответственной цепочкой поставок в отношении:

минерального сырья (раздел 1) — описана Система управления комплексной проверкой цепочки поставок минерального сырья Группы и результаты комплексных проверок поставщиков за 2024 год;



Комплексная проверка поставщиков минерального сырья — это процесс, с помощью которого Компания проводит оценку поставщиков минерального сырья на соответствие требованиям Руководства ОЭСР

товаров, работ и услуг (раздел 2) — описан подход «Норникеля» к управлению ответственной цепочкой поставок товаров, работ и услуг и результаты оценки в области устойчивого развития поставщиков за 2024 год.



При помощи анкетирования по устойчивому развитию поставщиков товаров, работ и услуг проводится оценка соответствия требованиям Кодекса

¹ Руководство ОЭСР — Руководящие принципы Организации экономического сотрудничества и развития по комплексной проверке ответственных цепочек поставок полезных ископаемых из районов, затронутых конфликтами, и районов повышенного риска.