

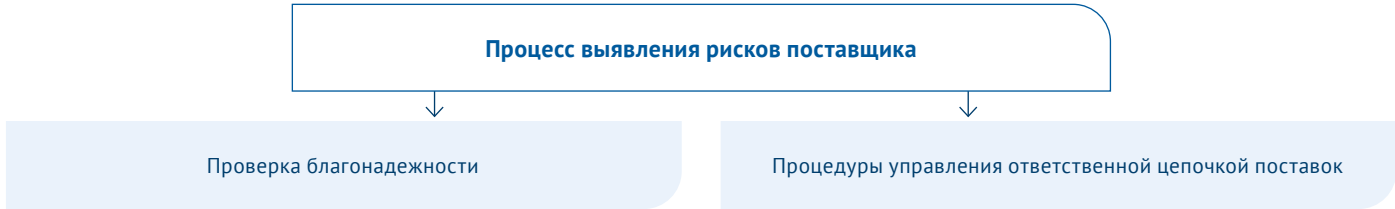
## Выявление рисков поставщика

Управление ответственной цепочкой поставок включает в себя выявление рисков поставщика с помощью<sup>1</sup>:

- процедуры управления ответственной цепочкой поставок;

- механизма, обособленного от управления ответственной цепочкой поставок: проверки контрагентов на предмет благонадежности, платежеспособности и финансовой устойчивости (далее — проверка благонадежности).

### Элементы процесса выявления рисков поставщика



Проверка благонадежности — часть процесса контрактации, которая не является частью Системы и проводится в отношении потенциальных поставщиков Группы. Таким образом, процесс выявления рисков в отношении цепочки поставок начинается до этапа заключения договора с потенциальным поставщиком.

Данная проверка нацелена на подтверждение соответствия контрагента применимому законодательству, отсутствия коррупционных рисков, а также надежности поставщика в части выполнения им договорных обязательств. Помимо изучения регистрационных данных и данных об операционной и финансовой деятельности поставщика, специалисты «Норникеля» анализируют предоставленную поставщиком

и общедоступную информацию о деловой репутации, руководстве и бизнес-окружении потенциального контрагента.

На основе проведенной проверки благонадежности принимается решение о дальнейшем сотрудничестве с потенциальным поставщиком. Проверка также проводится в отношении действующих поставщиков, в случае если с момента предыдущей проверки прошло более 12 месяцев.

Компания ведет реестр недобросовестных контрагентов. Подробная информация о реестре и основаниях для включения в него, о порядке подачи обращений лиц, включенных в реестр, а также контакты работников, ответственных за ведение реестра, размещена на сайте «Норникеля»<sup>2</sup>.

## Обучение по ответственной цепочке поставок

### Обучение поставщиков

Компания уделяет особое внимание повышению осведомленности своих поставщиков в области устойчивого развития и ответственной цепочки поставок. Важной частью взаимодействия с поставщиками является проведение рабочих встреч с руководителями и специалистами компаний-поставщиков для разъяснения стандартов и требований «Норникеля» в области ответственной цепочки поставок и особенностей процедуры комплексной проверки цепочки поставок минерального сырья и анкетирования по устойчивому развитию поставщиков товаров, работ и услуг.

<sup>1</sup> Подробнее о выявлении и оценке рисков в цепочке поставок минерального сырья читайте в подразделе «Оценка рисков в цепочке поставок минерального сырья» на [с. 19](#).

<sup>2</sup> Подробнее информацию о реестре недобросовестных поставщиков читайте на [сайте Компании](#).

### Обучение сотрудников

В 2024 году Компания запустила корпоративную программу обучения по теме «Устойчивое развитие компании «Норникель», в рамках которой разъясняются основные понятия устойчивого развития. Образовательный курс также раскрывает, почему «Норникель» уделяет особое внимание вопросам экологии, социальной ответственности и прозрачности корпоративного управления, и какие проекты реализуются для обеспечения устойчивого развития. В 2024 году в обучении приняли участие более 17 тыс. сотрудников Компании.



## академия норникель

В дополнение к данной образовательной инициативе в отчетном периоде был разработан и запущен на внутренней образовательной платформе «Академия Норникель» расширенный образовательный онлайн-курс по ответственной цепочке поставок. Курс раскрывает аспекты ответственного поведения поставщиков, помогает сформировать улучшенное понимание подходов и передовых практик выстраивания ответственных цепочек поставок, а также знакомит с внутренними документами и процессами по ответственной цепочке поставок минерального сырья, товаров, работ и услуг в «Норникеле».



В 2024 году курс по ответственной цепочке поставок прошли сотрудники «Норникеля», которые непосредственно участвуют в проверках поставщиков минерального сырья и проводят оценку критериев устойчивого развития поставщиков товаров, работ и услуг.

Общее количество сотрудников Группы, прошедших в 2024 году обучение по устойчивому развитию и ответственной цепочке поставок, составило

**>18 тыс. человек**

Увеличение количества сотрудников, прошедших обучение, и общего объема часов обучения в 2024 году относительно 2023 года связано с запуском образовательного курса по устойчивому развитию, который прошли более 17 тыс. сотрудников.

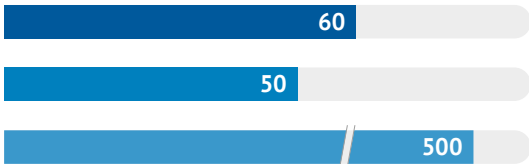
Обучение по ответственной цепочке поставок без учета курса по устойчивому развитию прошли

**>600 человек**

Объем часов обучения по ответственной цепочке поставок составил

**>1,8 тыс. ч**

### Количество участников тренингов по направлениям, 2024 год<sup>1</sup>



- Углубленные тренинги по ОЦП<sup>2</sup>
- Тренинги по отдельным стандартам, включающим аспекты ОЦП
- Общие обучающие мероприятия по ESG, включающие разделы по ОЦП<sup>1</sup>

В 2025 году Компания планирует вовлекать в обучение по ответственной цепочке поставок более широкий круг участников.

Сотрудники «Норникеля», ответственные за реализацию и контроль соблюдения процедур управления ответственной цепочкой поставок, также регулярно участвуют в углубленных обучающих мероприятиях, посвященных ответственной цепочке поставок. В 2024 году для руководителей и сотрудников предприятий Забайкальского дивизиона, Норильской и Кольской площадок Заполярного дивизиона было организовано 15 тренингов, посвященных вопросам ответственной цепочки поставок<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> Без учета сотрудников, прошедших курс по устойчивому развитию.

<sup>2</sup> ОЦП — ответственная цепочка поставок.

<sup>3</sup> В периметр обученных специалистов «Норникеля» также включены специалисты внутренних поставщиков минерального сырья, входящих в Группу.