

# Подход к управлению ответственной цепочкой поставок

«Норникель» ответственно относится к сотрудничеству с поставщиками и потребителями, взаимодействуя только с теми партнерами, которые соблюдают применимые законы и нормы, обеспечивают безопасные условия труда для своих работников и выполняют требования компании в области охраны окружающей среды.

Управление ответственной цепочкой поставок позволяет «Норникелю» вовлекать своих поставщиков в повестку устойчивого развития, стимулировать их соответствие корпоративным стандартам в этой области, изложенным в положениях Кодекса и Политики, а также управлять рисками и повышать уровень доверия между сторонами.

## В Группе реализуется системный подход к управлению ответственной цепочкой поставок, который включает в себя следующие действия

**Мониторинг требований и практик отрасли по выстраиванию ответственной цепочки поставок** — исследование национальных требований и международных инициатив, потенциальных рисков и возможностей, связанных с их применением, а также ожиданий заинтересованных сторон

**Анализ цепочки поставок** — мониторинг деятельности поставщиков и оценка их степени соответствия требованиям Компании, изложенным в положениях Кодекса и Политики

**Раскрытие информации об ответственных цепочках поставок** — публикация результатов проведенных комплексных проверок и оценок по устойчивому развитию поставщиков.

**Разработка корпоративных документов и систем** — регламентация управления системой ответственной цепочки поставок и оценка деятельности поставщиков на предмет соответствия требованиям Компании и ряда стандартов, а также лучшим российским и мировым практикам

**Взаимодействие с поставщиками** — управление диалогом с поставщиками, в том числе при осуществлении комплексных проверок и оценки критериев устойчивого развития, включая разработку планов мероприятий и обучение принципам устойчивого развития и ответственной цепочки поставок

**Воздействие на окружающую среду** оценивается на всех этапах жизненного цикла закупаемой продукции: производство, транспортировка, хранение, использование и утилизация. «Норникель» требует от своих контрагентов наличия

действующей системы экологического менеджмента, а также соответствия всех поставляемых услуг и продукции требованиям применимого природоохранного законодательства.

Учитывая возможное негативное влияние на окружающую среду перевозимых грузов, в генеральном соглашении с поставщиками Компания устанавливает требования к упаковке груза. Товар, предъявляемый к перевозке, должен быть подготовлен с учетом требований стандартов на груз, а также соответствовать требованиям ГОСТ 26653-2015 «Подготовка генеральных грузов к транспортированию» и ГОСТ 15846-2002

«Продукция, отправляемая в районы Крайнего Севера и приравненные к ним местности. Упаковка, маркировка, транспортирование и хранение». Обязательными являются требования к транспортной таре и упаковке для продукции, которые должны обеспечивать сохранность груза при многократной перевалке и транспортировке в районы Крайнего Севера.

# Корпоративные документы по ответственной цепочке поставок

В 2021 году Советом директоров Компании были утверждены корпоративные документы, описывающие основные принципы управления ответственной цепочкой поставок:

- [Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» по ответственному выбору поставщиков](#), закрепляющая подход «Норникеля» к вопросам охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления на протяжении всей цепочки поставок;
- [Кодекс корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель»](#), закрепляющий подход по соблюдению поставщиками Компании этических принципов устойчивого развития.

Политика направлена на обеспечение соответствия поставщиков критериям устойчивого развития Компании. Политика устанавливает принципы управления ответственной цепочкой поставок «Норникеля», которые распространяются как на Группу, так и на ее поставщиков.

Кодекс описывает перечень требований и ожиданий от поставщиков по ведению ими своей деятельности в соответствии с принципами устойчивого развития. В процессе управления ответственной цепочкой поставок «Норникель» проводит комплексные проверки поставщиков и оценивает степень соответствия требованиям Кодекса. В случае неисполнения в полной мере определенных требований Кодекса поставщиком «Норникель» идентифицирует риски в цепочке поставок<sup>1</sup>. Если после проведения корректирующих мероприятий уровень риска не снижается, взаимоотношения с данным поставщиком могут быть пересмотрены.

Политика и Кодекс доведены до сведения заинтересованных сторон и опубликованы на сайте Компании на русском и английском языках.



<sup>1</sup> Подробно риски описываются в подразделе 1.2 («Выявление и оценка рисков в цепочке поставок минерального сырья»).