

2.2. Подход к оценке практик по устойчивому развитию поставщиков товаров, работ и услуг

В 2023 году Компания расширила охват поставщиков, которые проходят оценку на степень соответствия требованиям Кодекса (далее — оценка), включив в него, помимо поставщиков

минерального сырья, также поставщиков товаров, работ и услуг. Для проведения оценки «Норникель» использует Анкету самооценки поставщика (далее — Анкета).



Анкетирование является важным инструментом для наращивания потенциала поставщиков в области устойчивого развития и выстраивания открытого диалога. Оно не только позволяет оценить уровень зрелости практик поставщиков, но и способствует их вовлечению в повестку устойчивого развития, предоставляя рекомендации для дальнейшего совершенствования.

Внедрение системы оценки проводилось поэтапно:

2023 год — пилотная оценка

- проведено пилотное анкетирование выборки¹ поставщиков;
- осуществлены анализ обратной связи и первичная корректировка методики оценки.

2024 год — расширение охвата оценки

- **увеличена выборка поставщиков более чем в два раза²;**
- обновлены формулировки вопросов Анкеты с целью увеличения соответствия требованиям Кодекса и отражения запросов заинтересованных сторон (покупатели продукции, требования регуляторов, ESG-рейтинги);
- включены дополнительные вопросы в Анкету, позволяющие учесть при оценке отраслевую специфику поставщиков;
- расширены вопросы в сторону оценки не только наличия нормативных документов, но и реализации их на практике.

¹ Крупнейшие внешние поставщики российских активов Группы по сумме платежей за 2022 год.

² В 2023 году анкетирование охватывало 14% от общего объема закупок Группы, в 2024 году — более 35%.

2.3. Методика оценки практик поставщиков по вопросам устойчивого развития

Анкета включает три ключевых блока

E

Environmental

охрана окружающей среды, управление отходами, климатическая политика

S

Social

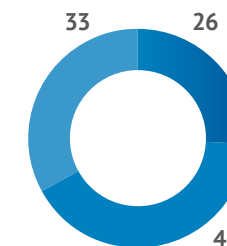
промышленная безопасность и охрана труда, права человека

G

Governance

корпоративное управление, антикоррупционные меры, прозрачность процессов

Структура
вопросов Анкеты
самооценки
поставщика, %



- Охрана окружающей среды
- Социальная ответственность
- Корпоративное управление

Оценка поставщиков начинается с заполнения анкеты, где они отвечают на вопросы, связанные с устойчивым развитием. Ответы анализируются на качество предоставления данных, и, в случае необходимости, запрашиваются дополнительные подтверждающие документы¹. В зависимости от уровня развития практик поставщика предоставляются баллы по каждому вопросу, и затем рассчитывается средневзвешенное по каждому блоку — охрана окружающей среды, социальная ответственность и корпоративное управление. С учетом отраслевых особенностей полученные баллы корректируются соответствующими коэффициентами, что позволяет сформировать итоговую оценку уровня развития практик по устойчивому развитию у поставщиков. При необходимости поставщикам предлагаются консультации, направленные на реализацию предложенных рекомендаций и повышение эффективности управленческих процессов, что способствует укреплению их конкурентоспособности и устойчивости бизнеса.

Компания оказывает всестороннюю поддержку поставщикам

- разъяснение требований и методики оценки, в том числе в формате консультационных звонков;
- помощь в подготовке необходимых документов;
- предоставление рекомендаций по совершенствованию практик в области устойчивого развития.

Компания приветствует проактивный подход поставщиков и стремится сделать процесс оценки прозрачным и удобным.

¹ Все документы, полученные от поставщиков и сформированные Компанией, хранятся не менее пяти лет.

² Расходные договоры со встречными обязательствами.



Во втором полугодии 2025 года «Норникель» планирует провести очередную оценку выборки поставщиков товаров, работ и услуг.



В выборку войдут внешние (не входящие в Группу) поставщики, у которых в 2024 году были действующие договоры с Группой². Для проведения оценки Компания направляет Анкету поставщикам, вошедшим в выборку.

Поставщики могут участвовать в анкетировании по собственному желанию, прислав запрос на почту social_report@nornik.ru



В теме электронного письма необходимо указать «Поставщик ОЦП», в самом письме — наименование, ИНН и реквизиты договоров, которые действовали с Группой в 2024 году. После получения запроса будет проверено соответствие критериям выборки, и в случае его подтверждения будет направлена Анкета.